

مساعي الجزائر في تجسيد التجارة

الالكترونية ورقمنة الادارة

ط/د. عبد القادر مخلوب

د. ليلى عين سوية

جامعة المدية

جامعة سوق اهراس

تهدف هذه الدراسة إلى تبيان مظاهر استخدام كل من الإدارة الالكترونية والتجارة الالكترونية في الجزائر. ولتحقيق هذا الهدف تم التعرض اسباب التحول الى الادارة الالكترونية، باعتبار هذه الاخيرة مظهر من مظاهر إفرازات التطورات الحاصلة في المحيط والتي فرضتها علينا المستجدات المتالية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال والتي اصبحت أمر حتمي لا يمكن التغاضي عنه ومن بين هذه المظاهر ظهور ما يعرف بالإدارة الالكترونية والتي تعني استخدام تكنولوجيا المتقدمة لتسهيل العمليات الإدارية لاختصار الوقت والتقليل من التكاليف ومن بين مظاهر الإدارة الالكترونية هي عصرنا التجارية وظهور ما يعرف بالتجارة الالكترونية.

المفتاحية المفتاحية: الإدارة الالكترونية - التجارة الالكترونية - تكنولوجيا المعلومات والاتصال - الانترنت.

Abstract:

The study aims at indicating aspect of using both electronic management and business in Algeria. To achieve this goal, we tackled the causes of turning to electronic management as it is sign of development in the environment and which was imposed by new notions in the field of technology, information and communication.

These letters have been a necessity that we can't neglect. among these signs we notice what is known as electronic management which means the use of highly developed technology to gain time and costs as well as to facilitate administrative operations. One of the signs of electronic management is trade modernization and the emergence of what is known as electronic trade.

✓ **Keywords :** Electronic Management, Electronic Trade, The Technology of

المقدمة:

عرف العالم تطويرا كبيرا وقفزة نوعية في شتى المجالات وتعتبر التكنولوجيا اهم ميزة لهذا التطور حيث نجد ان جميع المجالات تعززت واستفادت من تكنولوجيا المعلومات والاتصال كما هو الحال للادارة بعدها كانت تقليدية وميزتها انها ورقية بحثة ها هي اليوم تكتسب صفة الرقمنة وأصبحت في غنى عن استعمال الورق وعندما منقول الإدراة الالكترونية فهذا المصطلح يشمل الحكومة الالكترونية والتجارة الالكترونية فهي كلها مظاهر من مظاهر استخدام الإدراة الالكترونية.

وعليه سوف نطرح التساؤل التالي:

► مالذي يقصد بالإدارة الالكترونية والتجارة الالكترونية وما هي مظاهرها في الجزائر؟
وللإجابة على التساؤل نقوم بصياغة الفرضيات التالية:

- تعتبر الإدراة الالكترونية والتجارة الالكترونية في أنها كل العمليات الإدارية والتجارية التي تتم كل مراحلها أو بعضها عبر وسائل الاتصال الحديثة المتمثلة في الحاسوب.
- توجد مظاهر لتطبيق الإدراة الالكترونية والتجارة الالكترونية في الجزائر لكن تبقى غير كافية.

منهج الدراسة:

محاولة منا للإجابة على الإشكالية المطروحة واثبات أو نفي الفرضيات ارتأينا اعتماد المنهج الوصفي لوصف مفاهيم مصطلحات الدراسة، مع تدعيم الدراسة بمبادراتالجزائر في صدد موضوع الدراسة .

الحكومة الالكترونية، والأعمال الالكترونية، ويعرف الادارة الالكترونية باعتبارها منظومة متكاملة، وبنية وظيفية وتقنية مفتوحة "هي إطار يشمل كل من الأعمال الالكترونية للدلة على الادارة الالكترونية للإعمال، والحكومة الالكترونية للدلة على الادارة الالكترونية العامة أو الادارة الالكترونية لأعمال الحكومة الموجهة للمواطنين، أو الموجهة للأعمال، أو الموجهة لمؤسسات ودوائر الحكومة المختلفة".²

2. أسباب التحول للادارة الالكترونية:

إن التحول إلى الادارة الالكترونية ليس دربا من دروب الرفاهية وإنما حتمية تفرضها التغيرات العالمية فكرة التكامل والمشاركة وتوظيف المعلومات أصبحت أحد محددات النجاح لأي مؤسسة. وقد فرض التقدم العلمي والتكنولوجيا والمطالبة المستمرة برفع جودة المخرجات وضمان سلامة العمليات، كلها من الأمور التي دعت إلى التطور الإداري نحو الادارة الالكترونية. ويمثل عامل الوقت أحد أهم مجالات التنافسية بين المؤسسات، فلم يعد من المقبول تأخر تنفيذ العمليات بدعوى التحسين والتجويد وذلك لارتباط الفرص المتاحة أمام المؤسسات بعنصر التوقيت. ويمكن تلخيص الأسباب الداعية للتحول الالكتروني في النقاط التالية:

1. الإجراءات والعمليات المعقدة وأثرها على زيادة تكلفة الأعمال.

² عشور عبد الكريم، دور الادارة الالكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الولايات المتحدة والجزائر، رسالة ماجستير، كلية العلوم السياسية والدولية، جامعة منتوري قسنطينة، 2010، ص 12.

وللاجابة على الاشكالية سوف نتطرق للمحاور التالية:

✓ المحور الأول: مدخل للادارة الالكترونية.

✓ المحور الثاني: ماهية التجارة الالكترونية.

✓ المحور الثالث: إبراز مظاهر كل من الادارة الالكترونية والتجارة الالكترونية في الجزائر.

أولاً: مدخل للادارة الالكترونية

1. تعريف الادارة الالكترونية:

بعد دخول الانترنت وانتشارها في العالم أصبحنا نسمع مصطلحات مثل الادارة الالكترونية والحكومة الالكترونية والنقود الالكترونية والتجارة الالكترونية والتعليم الالكتروني وغير ذلك من المفاهيم ويبدو أن تحسين الأداء الحكومي لن يتم بدون الثورة الالكترونية وسأحاول في هذه العجاله السريعة أن أبين بعض عناصر الادارة الالكترونية.

فالادارة الالكترونية هي وسيلة لرفع أداء وكفاءة الحكومة وليس بديلا عنها ولا تهدف إلى انه دورها هي إدارة بلا ورق وإنها تستخدم الأرشيف الالكتروني، والأدلة والمفkerات الالكترونية والرسائل الصوتية وهي إدارة بلا مكان وتعتمد أساسا على الهاتف المحمول وهي إدارة بلا زمان الحقيقي 24 ساعة.¹

أما الدكتور سعد غالب إبراهيم فيقدم تعريفا للادارة الالكترونية، انطلاقا من محاولة التمييز بينها وبين بعض المصطلحات المرادفة لها، مثل

¹ فداء كامل، الادارة الالكترونية، دار ومكتبة كندي

للنشر والتوزيع، عمان، 2015، ص 193 - 194.

يتطلب عقد دورات تدريبية للموظفين أو تأهيلهم على رأس العمل.

ج- توثيق و تطوير إجراءات العمل : من المعروف ان لكل مؤسسة مجموعة من العمليات الإدارية أو ما يسمى إجراءات العمل. فبعض تلك الإجراءات غير مدون على ورق وان بعضها مدون منذ سنوات طويلة ولم يطر عليه أي تطور. لذا لا بد من توثيق جميع الإجراءات وتطوير القديم منها كي تتوافق مع كثافة العمل ويتم ذلك من خلال تحديد الهدف لكل عملية ادارية تؤثر في سير العمل وتنفيذها بالطرق النظامية مع الأخذ بالاعتبار قلة التكلفة وجود الإناتجية.

د- توفير البنية التحتية للإدارة الالكترونية: يقصد بالبنية التحتية الجانب المحسوس من الإدارة الالكترونية من تامين أجهزة الحاسوب وربط الشبكات الحاسوبية السريعة والأجهزة المرفقة معها وتأمين وسائل الاتصال الحديثة ... الخ

ه- البدء بتوثيق المعاملات الورقية القديمة الكترونيا: ينبغي حفظ المعاملات الورقية القديمة والمحفوظة في الملفات الورقية الكترونيا بواسطة الماسحات الضوئية (scanners) وتصنيفها ليسهل الرجوع إليها.

و- البدء ببرمجة المعاملات الأكثر انتشارا : البدء بالمعاملات الورقية الاكثر انتشارا في جميع الأقسام وبرمجتها إلى معاملات الكترونية لتقليل الهدر في استخدام الورق وعلى سبيل المثال:

2. القرارات والتوصيات الفورية والتي من شأنها إحداث عدم توازن في التطبيق.

3. ضرورة توحيد البيانات على مستوى المؤسسة.

4. صعوبة الوقوف على معدلات قياس الأداء.

5. ضرورة توفير البيانات المتداولة للعاملين في المؤسسة .

6. التوجه نحو توظيف استخدام التطور التكنولوجي والاعتماد على المعلومات في اتخاذ القرارات.

7. ازدياد المنافسة بين المؤسسات وضرورة وجود آليات للتميز داخل كل مؤسسة تسعى للتنافس.

8. حتمية تحقيق الاتصال المستمر بين العاملين على اتساع نطاق العمل.³

3. مراحل التحول إلى الإدارة الالكترونية:

يحتاج التحول إلى الإدارة الالكترونية إلى عدة مراحل كي تتم العملية بشكل يحقق الأهداف المرجوة . ومن تلك المراحل مايلي:

أ- قناعة ودعم الإدارة العليا في المؤسسة: ينبغي على المسؤول في المؤسسة أن يكون لديهم القناعة التامة والرؤى الواضحة لتحويل جميع المعاملات الورقية إلى الكترونية كي يقدموا الدعم الكامل والإمكانيات اللازمة للتحول إلى الإدارة الالكترونية.

ب- تدريب و تأهيل الموظفين: الموظف هو العنصر الأساسي للتحول إلى الإدارة الالكترونية لذا لا بد مت تدريب وتأهيل الموظفين كي ينجزوا الأعمال عبر الوسائل الالكترونية المتوفرة وهذا

³ رافت رضوان، الادارة الالكترونية، الملتقى الدولي الثاني للجمعية السعودية للادارة الالكترونية حول الادارة والمتغيرات العالمية الجديدة، الفاشرة ، 2004/03 /8/7 ص.5

والخدمات، وكذلك الأنشطة التقليدية وغير التقليدية⁷.

2. أهمية التجارة الإلكترونية :

تعد التجارة الإلكترونية من أهم إختراعات العصر، والتي يمكن من خلالها تحقيق أرباح لم يكن من الممكن تحقيقها سابقا، بالطرق التقليدية والسبب يعود للأمور التالية :

1- إنخفاض التكلفة: كانت عملية التسويق

للمنتج مكلفة جدا في السابق، حيث إن الإعلان عن المنتج يتم بواسطة الوسائل التقليدية عبر التلفاز والجرائد أما الأن فيمكن تسويقه عن طريق شبكة الإنترنت وبتكلفة ضئيلة جدا.

2- تجاوز حدود الدولة: كانت الشركة تعامل

مع عملاء محليين فقط بالسابق، وإن رغبت في الوصول إلى عملاء دوليين كانت تتطلب مصارف كبيرة وغير مضمونة العائد، أما الأن فتستطيع الشركة إطلاع الجميع على منتجاتها دون تكلفة إضافية تذكر، خاصة أن شبكة الإنترنت دخلت جميع الدول.

3- التحرر من القيود: لقد كانت الشركة

مسبقا تحتاج لترخيص معين والخضوع لقوانين عديدة وتتطلب تكلفة إنشاء فرع جديد أو وكيل في دولة أجنبية، حتى تتمكن من

نموذج طلب إجازة يطبق في جميع الأقسام بلا استثناء فمن الأفضل البدء ببرمجة وتطبيقه.⁴

ثانيا : ماهية التجارة الإلكترونية

1. تعريف التجارة الإلكترونية:

تعرفها منظمة التجارة العالمية بأنها مجموعة متكاملة من عمليات عقد الصفقات وتأسيس الروابط التجارية وتوزيع وتسويق وبيع المنتجات عبر شبكة الانترنت.⁵

كما تعرف على أنها مزيج من التكنولوجيا والخدمات للإسراع بأداء التبادل التجاري وإيجاد آلية تبادل المعلومات داخل الشركة وبين الشركة والشركات الأخرى المماثلة من جهة وبين الشركة والعملاء من جهة ثانية.⁶

تعريف اللجنة الأوربية EC: التجارة الإلكترونية هي أداء الأعمال إلكترونيا ، حيث تقوم على أساس التبادل الإلكتروني للبيانات ، مكتوبة كانت أم مرئية أم مسموعة ، كما أنها تتضمن العديد من الأنشطة التجارية الخاصة بتبادل السلع والخدمات ، وإتمام عمليات البيع والشراء والتسليم بالنسبة للمحتويات الرقمية والتحويلات الإلكترونية للأموال والفوائير الإلكترونية والمزادات التجارية ، وعمليات تسويق وخدمات ما بعد البيع ، وهي تشمل كلًا من السلع

⁴ علوطي امين، الادارة الالكترونية للموارد البشرية، بحوث اقتصادية عربية، العدد 42، القاهرة، 2008، ص 147.

⁵ محمد عبد الله شاهين، التجارة الإلكترونية العربية بين التحديات وفرص النمو، دار حميثر للنشر، مصر، 2017، ص 16.

⁶ هبة مصطفى كافي، التجارة الإلكترونية، ألفا للتوثيق، الجزائر، 2017، ص 94.

⁷ السيد احمد عبد الخالق، التجارة الإلكترونية والعلوم، المنظمة العربية للتربية الادارية ، مصر ، 2006،

ص 34.

عليه الفرد من خدمات دون الحاجة إلى حمل المبالغ المالية الكبيرة .

وتنقسم هذه النقود إلى ثلاثة أقسام:

- **بطاقات الدفع:** تعتمد هذه البطاقات على وجود أرصدة فعلية للعميل لدى البنك في صورة حسابات جارية لمواجهة المسحوبات الإلكترونية للعميل حامل البطاقة وميزاتها أنها توفر الوقت والجهد للعملاء وتزيد إيرادات البنك المصدر لها.
- **بطاقات الائتمان:** هي بطاقات تصدرها المصارف في حدود مبالغ معينة وتستخدم كأداة ضمان، وتميز بتوفير الوقت لحامليها وتزيد من إيرادات البنك المصدر لها.
- **بطاقات الدفع الشهري:** تختلف هذه البطاقات عن بطاقات الائتمان في أن السداد يتم بالكامل من قبل العميل للبنك خلال الشهر الذي تم فيه السحب.

2- **البطاقات الذكية:** تحتوي هذه البطاقات على معلومات صاحبها ويمكنها التخزين بسعة كبيرة تفوق البطاقات السابقة الذكر، حيث تحمل كل المعلومات والتفاصيل والبيانات.

ويختارها العميل للتعامل بها لما لديها من ميزات كمية الدفع الفوري وإمكانية تحويلها لحافظة نقود إلكترونية أو تحويلها لبطاقة تعريف أو بطاقة صحية

3- **الأساليب البنكية الحديثة في الدفع والسداد:** بتطور النقود وظهورها في شكل جديد مستحدث في صورة وسائل

بيع منتجاتها أما الآن لم يعد أي من تلك الإجراءات ضروريا⁸.

3. مميزات التجارة الإلكترونية:

- 1- تحقيق وفرات في النفقات الإدارية وفي التسويق الدولي ،وسهولة اتخاذ وتجهيز المتاجر.
- 2- تحتاج لتكاليف زهيدة مما يؤدي إلى فتح المجال أمام المنتجات الوطنية لدخول الأسواق الدولية.
- 3- نشاط تجاري يمكن القيام به في أي زمان وآي مكان.
- 4- انخفاض دور العامل البشري لاعتماد المؤسسات على التكنولوجيا.
- 5- وسيلة سهلة حيث يمكن استخدامها من طرف أي مؤسسة.⁹

4. وسائل وأنظمة السداد في التجارة الإلكترونية:

إن ظهور التجارة الإلكترونية يتطلب وجود أنظمة للدفع والسداد مقابل الحصول على الخدمات والسلع، لهذا استحدثت وسائل جديدة ملائمة لمتطلبات هذه التجارة:

- 1- **النقود البلاستيكية:** وهي البطاقات البلاستيكية والمغناطيسية، مثل البطاقات الشخصية التي يستطيع حامليها استخدامها في شراء احتياجاته وأداء مقابل ما يحصل

⁸ هاني وجيه العطار، التجارة الإلكترونية، الأكاديميون للنشر والتوزيع، المملكة الأردنية، 2016، ص ص 21-22.

⁹ سراج الدين محمد، التجارة الإلكترونية، المجموعة العربية للتربية والنشر، القاهرة، 2009، ص ص 22-23.

فعلا، ويمكن لمستلم الشيك أن يتأكد الكترونيا من أنه قد تم بالفعل تحويل المبلغ لحسابه.¹⁰

ثالثا: من مظاهر الادارة الالكترونية والتجارة الالكترونية في الجزائر

❖ مشروع الجزائر الالكترونية 2008-2013

تبنت الجزائر مشروع الجزائر الالكترونية الذي يعكس مدى اهتمام الحكومة الجزائرية بضرورة عصرنة القطاع الحكومي وما تملية عليه الحاجة الاجتماعية والاقتصادية و السياسية و التكنولوجية التي مست اغلب الدول المتقدمة، وتشكل المعركة الرقمية و تدعيم الرأسمال البشري أساسا للرهانات التي تطرحها التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و عامل رئيسيا لتحضير البلاد لمواجهة تحديات العولمة ، واتخذت الحكومة عدة تدابير على شكل استراتيجيات لتطبيق المشروع على ارض الواقع، وتمثلت الاستراتيجيات هذه في 13 محورا أساسيا جاءت كالتالي:

1- تسريع استخدام تكنولوجية الإعلام والاتصال في الإدارة العمومية: س يحدث إدخال تكنولوجية الإعلام والاتصال وتعزيز استخدامها في الإدارة العمومية تحولا كبيرا في أساليب تنظيمها وعملها مما سيجعلها تعيد النظر في كيفية سيرها وتنظيمها وتكيف الخدمة المقدمة للمواطنين بشكل أنساب، وفي هذا السياق تم

الإلكترونية ،تطلب إنشاء هيأكل يداول من خلالها تمثل في:

- **الهاتف المصرفي:** لي يتمكن العميل من الاستفسار عن رصيده دون اللجوء للطوابير الطويلة.

- **أوامر الدفع المصرفية الإلكترونية وخدمات المقاصلة الإلكترونية:** وهي من إحدى وسائل الدفع في تاريخ محدد وشخص محدد بناء على طلب العميل، ويتم من خلالها تحويل النقود من حساب العميل إلى حساب شخص آخر أو هيئة أخرى

4- النقود الإلكترونية والصكوك: الشيكات الإلكترونية وتمثل في :

- **النقود الرقمية:** أو النقود الإلكترونية وهي التعبير المرادف للنقود التقليدية، ولكن بصفة إلكترونية، والتي تعودنا على تداول بها و التعامل بها في حياتنا اليومية وهي تكون على عدة أشكال منها:

- **البطاقات البلاستيكية المغネットة.**
-

- **الشيكات الإلكتروني:** هو الوسط المكافئ للشيكات الورقية التقليدية والتي اعتدنا التعامل بها، والشيك الإلكتروني هو رسالة الكترونية موثقة ومؤمنة يرسلها مصدر الشيك إلى مستلم الشيك أي، حامله ليعتمده و يقدمه للبنك الذي يعمل الكترونيا ليقوم البنك أولا بتحويل قيمة الشيك المالية إلى حساب حامل الشيك، بعدها يقوم بإلغاء الشيك وإعادته الكترونيا إلى حامله ليكون دليلا على انه قد تم صرف الشيك

¹⁰ عامر ابراهيم قنديجي، التجارة الالكترونية وتطبيقاتها، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ط2، عمان، 2016، ص ص 197-198.

4- دفع تطوير الاقتصاد الرقمي: مواصلة الحوار الوطني بين الحكومة والشركات والذي تمت مباشرته في إطار إعداد استراتيجية "الجزائر الالكترونية":

• توفير الظروف الملائمة لتنمية الكفاءات العلمية والتكنولوجية الوطنية في مجال الإنتاج البرمجيات وتوفير الخدمات والتجهيز.

• وضع إجراءات تحفيزية لإنتاج المضمون.

• توجيه النشاط الاقتصادي في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال نحو التصدير.

5- تعزيز البنية الأساسية للاتصالات ذات الدفق السريع والفائق السرعة: وتم عن طريق تأهيل البنية التحتية الوطنية للاتصالات، تأمين الشبكات، نوعية خدمات الشبكات، التسخير الفعال لاسم نطاق "DZ"

6- تطوير الكفاءات البشرية: إعادة النظر في برامج التعليم العالي والتكوين المهني في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال ، تلقين تكنولوجيات الإعلام والاتصال لجميع الفئات الاجتماعية.

7- تدعيم البحث والتطوير والابتكار: يستلزم الاقتصاد القائم على المعرفة تفاعلاً قوياً بين البحث والتطوير وعالم الاقتصاد، إذ أن الابتكار هو الذي يضمن تطوير المنتجات والخدمات ذات القيمة المضافة في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال.

8- ضبط مستوى الإطار القانوني الوطني: يستنتج من دراسة جميع الترتيبات التشريعية القائمة أن الترسانة القانونية الجزائرية لا تغطي كل المسائل القانونية المرتبطة عن استخدام

وضع أهداف خاصة وأحياناً مشتركة لكل دائرة وزاوية وهي تخص الجوانب التالية:
استكمال البنية الأساسية المعلوماتية، وضع نظم إعلامية مندمجة، نشر تطبيقات قطاعية متميزة، تنمية الكفاءات البشرية، تطوير الخدمات الالكترونية لفائدة المواطنين والشركات والعمال والإدارات الأخرى.

2- تسريع استعمال تكنولوجيات الإعلام والاتصال في الشركات: استخدام تكنولوجية الإعلام والاتصال أضحى أمراً ضرورياً من أجل تحسين الأداء ورفع القدرة التنافسية لدى الشركات وللهذا تم إدماج تكنولوجيات الإعلام والاتصال في القطاع الاقتصادي من أجل لأهداف التالية:

• دعم تملك تكنولوجية الإعلام والاتصال من قبل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - تطوير تطبيقات لتحسين أداء الشركات.

• تطوير عرض خدمات الكترونية من طرف الشركات.

3- تطوير الآليات والإجراءات التحفيزية الكفيلة بتمكن المواطنين من الاستفادة من تجهيزات وشبكات تكنولوجيات الإعلام والاتصال: تم هذا عن طريق:

• إعادة بعث عملية "أسرك" عن طريق توفير حواسيب شخصية وخطوط توصيل ذات الدفق السريع مع توفير التكوين ومضمرين متميزة لغفات المجتمع.

• الزيادة بقدر معابر في عدد الفضاءات العمومية الجماعية ومحلات الانترنت والمنصات المتعددة الوسائل والحظائر المعلوماتية ودور العلم ودور الثقافة ... الخ .

يعتبر موقع واد كنيس من اكثرب مواقع التجارة الإلكترونية شيئاً في الجزائر، تأسس سنة 2006 من قبل 5 أعضاء بقيادة السيد جمال ديب، اذ يعتبر ثامن أكثر موقع زيارة في الجزائر حيث يصل المعدل اليومي لزواره حوالي 133000 زائر، كما انه به حوالي 1500 إعلان يومياً والتي تتم مجاناً ويعتبره مستخدمو الانترنت أفضل موقع. واهتمام متوجات المتبدلة فيه هي السيارات ثم تليها العقارات ومتوجات الإعلام الآلي.

2. موقع دير لفار: www.dirlaffaire.com

يقوم على نفس مبدأ موقع واد كنيس فهو موقع جزائري 100% أنشئ في 20 جوان 2008، يقوم باستقبال وبث عروض الإعلانات عقارات سيارات مجوهرات ملابس كما يمنحك فرصة إتمام صفقات بكل ثقة وأمان.

3. موقع سوق الجزائر:

هو موقع مزاد الكتروني ، تأسس في منتصف 2008 مقره ولاية المسيلة وبدا نشاطه في 20/08/2008 كأول مزاد الكتروني في الجزائر على شبكة الانترنت، يوفر خدمة البيع والشراء عن طريق المزاد بلغتين العربية والفرنسية بالإضافة للكثير من الخدمات التي تهدف لتطوير التجار الالكترونية في الجزائر، حيث يلعب هذا الموقع دور الوسيط بين بائع والمشتري.

4. موقع المسمار وقيديني:

يعتبر هذا الموقع موقعان تجاريان بالجزائر، بدأت برمجهما في نهاية سنة 2009 وكان الموقعان على الخط يوم 15 أكتوبر 2010، تأسس من قبل السيد مراد مشتهة. يختص موقع

وتطوير تكنولوجيا الإعلام والاتصال وتشيد مجتمع المعلومات وعليه لابد من ضبط مستوى الإطار القانوني تماشياً مع الممارسات الدولية ومتطلبات مجمع المعلومات.

9- الإعلام والاتصال: إعداد وتنفيذ مخطط اتصال حول مجتمع المعلومات في الجزائر، إقامة نسيج جماعي كامتداد للمجهود الحكومي.

10- تثمين التعاون الدولي: المشاركة الفعالة في الحوار والمبادرات الدولية، إقامة شركات إستراتيجية بهدف تملك التكنولوجيات والمهارات.

11- آليات التقديم والمتابعة: إعداد الإطار التصوري لنظام مؤشرات نوعية.

12- إجراءات تنظيمية: تدعيم الانسجام والتسيير ووطنياً وبين القطاعات، لتدعم قدرات التدخل على مستوى القطاعات والهيئات المتخصصة .

13- الموارد المالية: يستلزم تنفيذ إستراتيجية الجزائر الالكترونية موارد مالية معتبرة، لذا فإن برنامج الجزائر الالكترونية ميزانية إستراتيجية وفق المراحل التنفيذية المرتقبة .¹¹

❖ بعض مواقع التجارة الإلكترونية في الجزائر:

مع تطور شبكات الانترنت في الجزائر وتعميم استعمالها تطور استخدامها ومن بين مظاهر التطور ظهور التجارة الإلكترونية حيث ظهر العددى من واقع التجارية الجزائرية ومن بينها:

1. موقع واد كنيس: www.ouedkniss.com

¹¹ عبان عبد القادر، تحديات الادارة الالكترونية في الجزائر، اطروحة دكتوراه، قسم العلوم الاجتماعية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2015، ص 92-93.

- والجزائر، رسالة ماجستير، كلية العلوم السياسية والدولية، جامعة منتوري قسنطينة، 2010.
8. علوطي امين، الادارة الالكترونية للموارد البشرية، بحوث اقتصادية عربية، القاهرة العدد 42، 2008.
9. فداء كامل، الادارة الالكترونية، دار ومكتبة كندي للنشر والتوزيع، عمان، 2015.
10. محمد عبد الله شاهين، التجارة الالكترونية العربية بين التحديات وفرص النمو، دار حميثر للنشر، مصر، 2017.
11. هاني وجيه العطار، التجارة الالكترونية، الأكاديميون للنشر والتوزيع، المملكة الأردنية، 2016.
12. هبة مصطفى كافي، التجارة الالكترونية، ألفا للتوثيق، الجزائر، 2017.

المسمار ببيع وترويج الكتب عبر الانترنت ونشر الابدعات في شتى المجالات.

5. موقع قيديني
موقع <http://www.guiddini.com/> هو موقع لترويج وبيع مختلف المنتجات عبر الانترنت، فهو بمثابة مؤسسة تجارية افتراضية تنشط بالحظيرة التكنولوجى أي بمعنى ذلٰى.¹²

قائمة المراجع:

1. ايت مبارك سامية، التجارة الالكترونية في الجزائر في ظل تطور استخدام وسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصال، مجلة علوم الاقتصاد والتسير والتجارة، جامعة الجزائر 3، العدد 33، 2016.
2. رافت رضوان، الادارة الالكترونية، الملتقى الاداري الثاني للجمعية السعودية للادارة حول الادارة والمتغيرات العالمية الجديدة، القاهرة، 2004/03/8/7
3. سراج الدين محمد، التجارة الالكترونية، المجموعة العربية للتدريب والنشر ، القاهرة، 2009.
4. السيد احمد عبد الخالق، التجارة الالكترونية والعلومة، المنظمة العربية للتنمية الادارية، مصر، 2006.
5. عامر ابراهيم قندلجي، التجارة الالكترونية وتطبيقاتها، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ط2، عمان، 2016.
6. عبان عبد القادر، تحديات الادارة الالكترونية في الجزائر، اطروحة دكتوراه، قسم العلوم الاجتماعية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2015.
7. عشور عبد الكريم، دور الادارة الالكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الولايات المتحدة

¹² ايت مبارك سامية، التجارة الالكترونية في الجزائر في ظل تطور استخدام وسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصال، مجلة علوم الاقتصاد والتسير والتجارة، جامعة الجزائر 3، العدد 33، 2016، ص 46-47